

# #benicomuni

## Francesca Ricciardi



### Le rotte della sostenibilità

Cavallerizza Reale, Torino, 31 gennaio 2018

# Cosa sono i commons?

Tradizione  
anglosassone

**AREE** su cui valgono diritti  
collettivi di prelievo.  
I commons forniscono  
risorse a una **comunità**.



# Tragedy of the commons

Lo sfruttamento eccessivo e/o la mancata cura del commons può **distruggere** la capacità del commons di fornire risorse.

**SOLUZIONI?**

Privatizzazione &  
mercato

Controllo diretto  
dello Stato

**Auto-organizzazione  
della comunità**

# Cosa rende possibile una buona auto-organizzazione delle comunità?

In piccole **comunità tradizionali**, con basso ritmo di innovazione, le condizioni per l'auto-organizzazione sono molto simili alla **democrazia partecipativa**

Scuola della  
Ostrom

**MA...**

Che fare in società **complesse**, ad alto ritmo di **innovazione**, in cui non c'è consenso sul valore, le dinamiche e le fragilità dei commons???

# Nuovo concetto: **Smart Commons**

**Sistemi eco-socio-tecnici su cui  
valgono diritti collettivi d'uso**

Possono fornire  
**risorse** per l'uso  
collettivo da parte di  
una o più  
**comunità** anche  
**vaste e**  
**dinamiche**



**WIKIPEDIA**  
*The Free Encycloped*

Richiedono  
**cooperazione e**  
**competenze**  
collettive (anche  
digitali) per essere  
**(ri)generati e/o**  
**protetti**

# Un sistema eco-socio-tecnico può generare molte categorie di risorse

Esempio: bellezza del paesaggio, biodiversità del territorio, energia solare, appeal dei vini, accessibilità infrastrutturale, connettività, qualità dei luoghi di aggregazione....

Ogni risorsa ha una diversa comunità di **appropriators** (e relative regole).  
**Trade-off???**



# Il governo dei beni comuni: approcci “contro” e oltre

## COMMUNITY STUDIES

Etica e tradizioni  
della comunità  
**contro** la cecità e  
distruttività della  
logica del profitto

## PRIVATE GOVERNANCE

Flessibilità e  
competitività del  
mondo del  
business **contro** la  
rigidità burocratica  
dello Stato

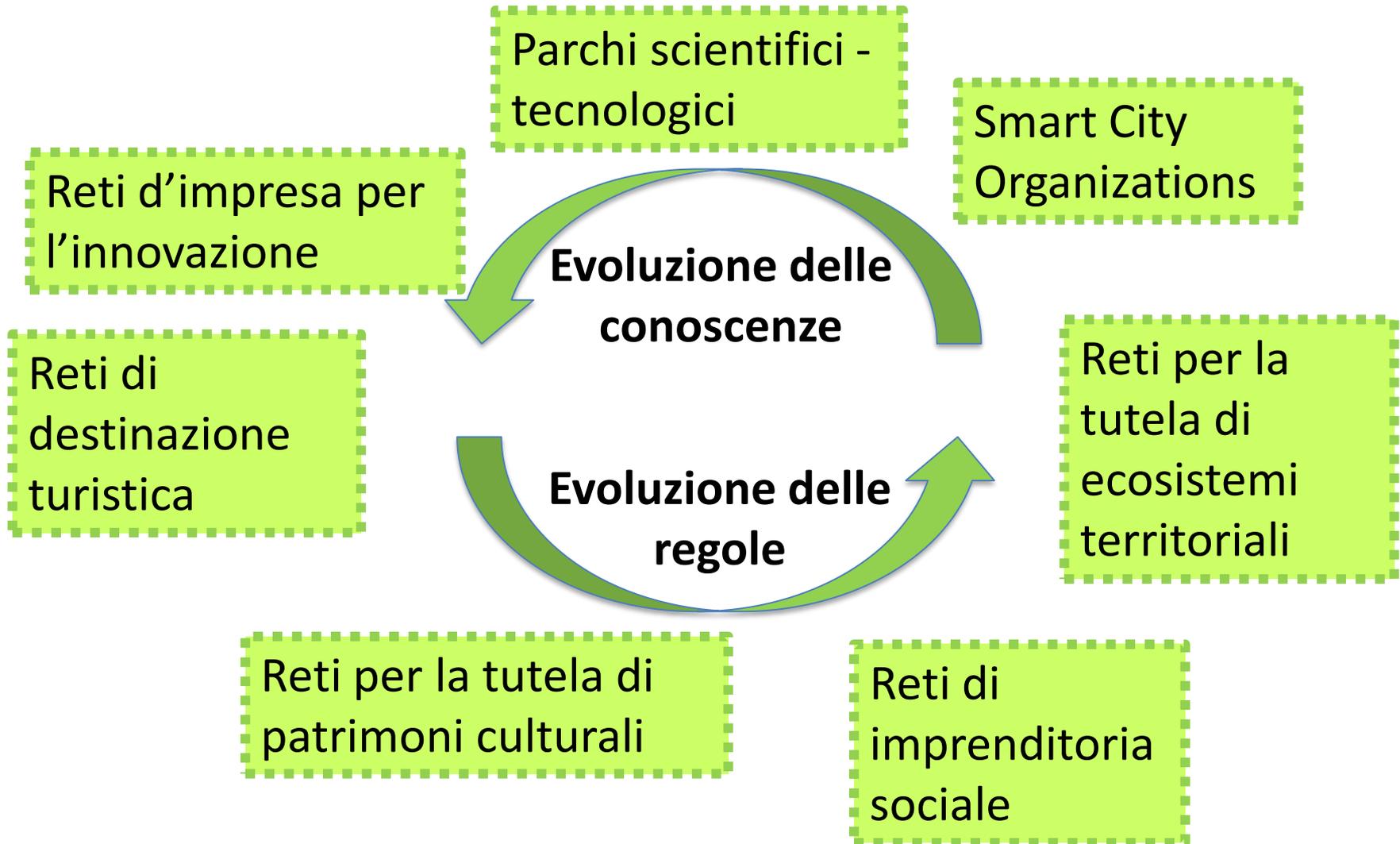
## SCIENCE-BASED INSTITUTIONAL DESIGN

Competenza degli  
esperti **contro**  
l'ignoranza delle  
istituzioni e delle  
persone

## ADAPTIVE CO-MANAGEMENT

**I sistemi sono troppo complessi perché un solo approccio sia sufficiente.** Cooperazione comunità- organizzazioni-istituzioni per avviare un processo di continuo apprendimento e adattamento.

# Esempi di reti che possono agire come motori di (ri)generazione degli smart commons



# Nuove sfide per gli studi di management

Quali sistemi di misurazione e monitoraggio...

Quali approcci imprenditoriali e manageriali...

Quali doti e stili di leadership...

Quali strutture di governo e coordinamento della rete...

...co-evolvono nelle reti di (ri)generazione degli SMART COMMONS?

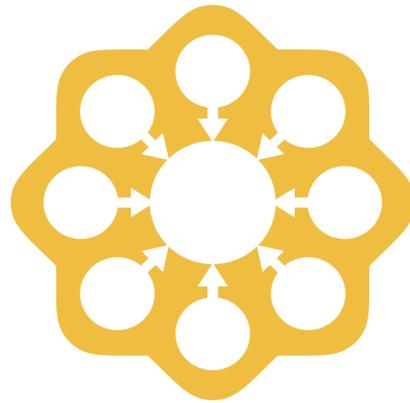
Quali processi di apprendimento organizzativo...

Quali sistemi per il decision-making...

Quali sistemi per la gestione delle informazioni...

Quali regole e quali incentivi...

Quali relazioni con l'ambiente sociale...



**Smart  
Commons  
Lab**

**Grazie dell'attenzione!**

Francesca Ricciardi  
*francesca.ricciardi@unito.it*